


**Prof. Zdzisław Krasnodębski,**  
poseł do Parlamentu Europejskiego  
z Wielkopolski, zaprasza na  
**Dzień Europejskiej Polityki na rzecz  
Przemysłu Obronnego**



**Professor Zdzisław Krasnodębski MEP  
invites you to the  
European Defence Industrial Policy Day**



**Bliższa współpraca  
europejskiego przemysłu  
obronnego szansą dla  
młodych inżynierów**

**Closer cooperation of  
European defence  
industry as an opportunity  
for young engineers**

Wydział Architektury i Wydział Inżynierii Zarządzania  
Politechniki Poznańskiej (Sala 001)

# Program konferencji

(Tłumaczenie symultaniczne: PL, ANG)

10:00-10:30  
Otwarcie

## Powitanie uczestników

- prof. Zdzisław Krasnodębski, poseł do Parlamentu Europejskiego
- prof. dr hab. inż. Teofil Jesionowski, Rektor Politechniki Poznańskiej

10:30-12:00  
I Panel dyskusyjny

## *Kontekst – Europejska współpraca przemysłu obronnego w czasach wojny*

- prof. Zdzisław Krasnodębski, poseł do Parlamentu Europejskiego, główny sprawozdawca PE do programów EDF i EDIRPA
- François Arbault, dyrektor, Dyrekcja Generalna ds. Przemysłu obronnego i kosmosu (DG DEFIS), Komisja Europejska
- Sebastian Chwałek, prezes Polskiej Grupy Zbrojeniowej S.A.
- Jan Pie, sekretarz generalny Europejskiego Stowarzyszenia Przemysłu Lotniczego, Bezpieczeństwa i Obronnego (ASD)

*Moderator: dr Jacek Raubo, Defence24*

## 12:00-13:00 Przerwa obiadowa

Dzień Europejskiej Polityki na rzecz Przemysłu Obronnego

9:30-17:30 Targi pracy przemysłu zbrojeniowego (hol główny, poziom 0)

13:00-14:30

## II Panel dyskusyjny

*Sukces? Osiągnięcia i perspektywy w europejskiej współpracy przemysłu obronnego*

- José Costa, wiceprezes ds. rozwoju biznesu, Safran Helicopter Engines
- Paweł Chmielewski, Dyrektor Handlowy, Airbus Polska
- Massimo Baldinato, kierownik działu europejskich spraw publicznych, Leonardo
- gen. bryg. rez. Andrzej Przekwas, specjalista ds. systemów wojskowych, Sybilla Technologies sp. z o.o.
- Miłosz Momot, kierownik Działu Wdrażania Europejskiego Funduszu Obronnego - Systemy obronne, DG DEFIS, Komisja Europejska

*Moderator: dr Jacek Raubo, Defence24*

## 14:30-15:00 Przerwa kawowa

15:00-16:00

## III Panel dyskusyjny

*Edukacja przede wszystkim – Jak zapewnić spójność między programami kształcenia a potrzebami przemysłu?*

- Honorata Hencel, dyrektor zarządzająca, Boeing Polska
- prof. dr hab. inż. Tomasz Łodygowski, kierownik Zakładu Lotnictwa, Wydział Inżynierii Lądowej i Transportu, Politechnika Poznańska
- prof. WAT płk dr hab. inż. Szymon Mitkow, Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania, Wojskowa Akademia Techniczna
- Andrzej Kaczmarek, dyrektor Zespołu Szkół Handlowych w Poznaniu

*Moderator: dr Jacek Raubo, Defence24*

16:00-16:30

## Tura pytań

*Praca w przemyśle zbrojeniowym – potrzebne umiejętności i perspektywy rozwoju zawodowego*

Przedstawiciele przemysłu zbrojeniowego odpowiadają na pytania publiczności

## 16:30-17:30 Poczęstunek

# Programme

(Interpretation: EN, PL)

10:00-10:30  
Opening

## Welcome addresses

- Professor Zdzisław Krasnodębski, Member of the European Parliament
- Professor Teofil Jesionowski, Rector of the Poznań University of Technology

10:30-12:00  
I Panel discussion

*Context: European cooperation of defence industry in the times of war*

- Zdzisław Krasnodębski, MEP, EP rapporteur on EDF and EDIRPA
- François Arbault, Director, Defence Industry, DG DEFIS, European Commission
- Sebastian Chwałek, CEO, Polish Armaments Group (PGZ)
- Jan Pie, Secretary General, ASD Europe

*Chair: Jacek Raubo PhD, Defence24*

**12:00-13:00 Lunch break**



9:30-17:30 Defence industry job fair (level 0)

13:00-14:30

II Panel discussion

*A success story? Achievements and prospects for European defence industrial cooperation*

- José Costa, Vice-President Business Development, Safran Helicopter Engines
- Paweł Chmielewski, Head of commercial, Airbus Poland
- Massimo Baldinato, Head of European Public Affairs, Leonardo
- gen. Andrzej Przekwas, military systems specialist, Sybilla Technologies
- Miłosz Momot, Head of Unit, European Defence Fund Implementation - Defence systems, DG DEFIS, European Commission

*Chair: Jacek Raubo PhD, Defence24*

**14:30-15:00 Coffee break**

15:00-16:00

III Panel discussion

*Education first. How to make educational curricula coherent with the industry needs?*

- Honorata Hencel, Managing Director, Boeing Poland
- Professor Tomasz Łodygowski, Head of the Aviation Department, Faculty of Civil Engineering and Transport, Poznań University of Technology
- Professor Col. Szymon Mitkow, Dean of the Faculty of Security, Logistics and Management, Military University of Technology in Warsaw
- Andrzej Kaczmarek, Director of the Trade School Complex in Poznań

*Chair: Jacek Raubo PhD, Defence24*

16:00-16:30

Q&A session

*Work in defence industry: skills needed and career opportunities*

**16:30-17:30 Networking cocktail**



**Prof.**  
**Zdzisław Krasnodębski**

*Posel do Parlamentu Europejskiego, Wiceprzewodniczący Komisji Przemysłu, Badań naukowych i Energii*

*Vice-Chair of the Committee on Industry, Research and Energy, European Parliament*

**I Panel dyskusyjny.** *Kontekst – Europejska współpraca przemysłu obronnego w czasach wojny*

**I Panel discussion.** *Context: European cooperation of defence industry in the times of war*

Socjolog, filozof społeczny, publicysta. Profesor Uniwersytetu w Bremie. Od 2014 r. poseł do Parlamentu Europejskiego zasiadający w Grupie Europejskich Konserwatystów i Reformatorów. Wiceprzewodniczący Parlamentu Europejskiego w latach 2018-2019. W 2019 r. wybrany w okręgu wielkopolskim na drugą kadencję posła do Parlamentu Europejskiego, w którym obecnie pełni funkcję pierwszego wiceprzewodniczącego Komisji Przemysłu, Badań naukowych i Energii. Prof. Krasnodębski był głównym sprawozdawcą PE w sprawie Europejskiego Funduszu Obronnego (EDF) oraz jednym z dwóch współsprawozdawców Aktu na rzecz wzmocnienia europejskiego przemysłu obronnego przez wspólne zamówienia (EDIRPA).

Sociologist, social philosopher, columnist. Professor at the University of Bremen, Germany. Member of the European Parliament for the European Conservatives and Reformists Group since 2014 (re-elected in 2019 in the constituency of Poznań/Wielkopolska) and former Vice-President of the European Parliament (2018-2019), currently serving as the first Vice-Chair of its Committee on Industry, Research and Energy. Professor Krasnodębski was the main EP rapporteur on the European Defence Fund (EDF) and one of the two co-rapporteurs on the European defence industry reinforcement through common procurement act (EDIRPA).



## François Arbault

*Dyrektor, Dyrekcja Generalna ds. Przemysłu obronnego i kosmosu (DG DEFIS), Komisja Europejska*

*Director, Defence Industry, DG DEFIS, European Commission*

**I Panel dyskusyjny.** Kontekst – Europejska współpraca przemysłu obronnego w czasach wojny

**I Panel discussion.** Context: European cooperation of defence industry in the times of war

François Arbault jest dyrektorem ds. przemysłu obronnego w Dyrekcji Generalnej ds. Przemysłu Obronnego i Przestrzeni Kosmicznej Komisji Europejskiej (DG DEFIS). Wcześniej pełnił różne funkcje w Komisji, m. in. ostatnio odpowiadał za koordynację polityki Europejskiego Zielonego Ładu w Sekretariacie Generalnym Komisji czy negocjacje umowy o wystąpieniu Zjednoczonego Królestwa z UE. Pan Arbault dołączył do Komisji w 1995 r., po ukończeniu studiów prawnych i politologicznych, a także studiów europejskich w Kolegium Europejskim. Po pracy głównie w Dyrekcji Generalnej ds. Konkurencji został oddelegowany do Trybunału Sprawiedliwości Unii Europejskiej, gdzie pełnił funkcję członka gabinetu portugalskiego sędziego Sądu TSUE. Od tego czasu pan Arbault pracował też jako członek służb prawnych Komisji Europejskiej, kierownik działu ds. strategii zamówień publicznych KE, kierownik działu ds. własności przemysłowej KE oraz członek gabinetu dwóch francuskich komisarzy Jacques'a Barrota i Michela Barniera.

François Arbault is the Director for Defence industry at the Directorate-General for Defence Industry and Space of the European Commission (DG DEFIS). He previously exercised various responsibilities within the Commission, such as, most recently, policy coordination of the European Green Deal in the Secretariat-General and negotiation of the Withdrawal Agreement of the United Kingdom from the EU. Mr Arbault joined the Commission in 1995 after having graduated in law and political science, as well as in European affairs at the College of Europe. After having worked notably at the Directorate-General for Competition, he was seconded to the Court of Justice of the European Union, where he served as a member of cabinet of the Portuguese judge at the General Court. Since then, Mr Arbault has worked as a member of the Legal Service of the Commission, head of the Public procurement strategy unit, head of the Industrial property unit and a member of cabinet of two French Commissioners Jacques Barrot and Michel Barnier.



## Sebastian Chwałek

*Prezes Polskiej Grupy Zbrojeniowej S.A.*

*CEO, Polish Armaments Group (PGZ)*

**I Panel dyskusyjny.** *Kontekst – Europejska współpraca przemysłu obronnego w czasach wojny*

**I Panel discussion.** *Context: European cooperation of defence industry in the times of war*

W latach 2015-2018 pełnił funkcję podsekretarza i sekretarza stanu w Ministerstwie Spraw Wewnętrznych i Administracji oraz w Ministerstwie Obrony Narodowej. W tym drugim odpowiadał m. in. za modernizację SZ RP i sprawował nadzór nad spółkami sektora zbrojeniowego. Od 2018 r. do 2020 r. zajmował stanowisko wiceprezesa zarządu Polskiej Grupy Zbrojeniowej. Następnie został ponownie mianowany na stanowisko sekretarza stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej, odpowiedzialnego za modernizację techniczną wojska. W 2021 r. wrócił do PGZ, na stanowisko prezesa zarządu.

In the years 2015-2018, he served as undersecretary and secretary of state at the Ministry of Interior and Administration and the Ministry of National Defense. In the latter, he was in charge, among others, of the modernization of the Polish Armed Forces and supervision of the defence industry. From 2018 to 2020, he held the position of deputy CEO of the Polish Armaments Group (PGZ). Then, he was reappointed as Secretary of State at the Ministry of National Defense, responsible for the technical modernisation of the army. In 2021, he returned to PGZ as its chief executive officer.





## Jan Pie

*Sekretarz generalny Europejskiego Stowarzyszenia Przemysłu Lotniczego, Bezpieczeństwa i Obronnego (ASD)*

*Secretary General, Aerospace, Security and Defence Industries Association of Europe (ASD)*

**I Panel dyskusyjny. Kontekst – Europejska współpraca przemysłu obronnego w czasach wojny**

**I Panel discussion. Context: European cooperation of defence industry in the times of war**

Jan Pie jest Sekretarzem Generalnym Europejskiego Stowarzyszenia Przemysłu Lotniczego, Bezpieczeństwa i Obronnego (ASD) od 2013 r. ASD reprezentuje ponad 4000 firm różnej wielkości z 18 krajów europejskich, których łączny obrót wynosi 238 miliardów euro, a liczba bezpośrednich pracowników przekracza 880 tys. Pie trzykrotnie pełnił funkcję przewodniczącego zarządu Międzynarodowej Rady Koordynacyjnej Stowarzyszeń Przemysłu Lotniczego i Kosmicznego (ICCAIA). Jest członkiem Komisji Konsultacyjnej ds. Przemian w Przemśle (CCMI) w ramach Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego (EKES), a od 2021 r. pełni także funkcję eksperta Forum Przemysłowego Komisji Europejskiej. Posiada rozległe doświadczenie na kierowniczych stanowiskach w biznesie i przemyśle. Uzyskał tytuł menedżera wykonawczego IFL na Sztokholmskiej Szkole Ekonomicznej oraz tytuł magistra IHM w IHM Business School w Göteborgu.

Jan Pie has been Secretary General of the Aerospace, Security and Defence Industries Association of Europe (ASD) since 2013. ASD represents more than 4,000 companies of all sizes from 18 European countries, with a combined turnover of €238 billion and the number of direct employees exceeding 880,000. Mr Pie served three times as the Chairman of the Board of the International Coordinating Council of Aerospace Industries Associations (ICCAIA). He is a delegate in the Consultative Commission on Industrial Change (CCMI) as part of the European Economic and Social Committee (EESC), and since 2021 also serves as an expert in the European Commission Industrial Forum. Mr Pie has extensive experience of leading positions in business and industry and holds an IFL Executive Management degree from the Stockholm School of Economics and an IHM Masters from the IHM Business School in Gothenburg.



## José Costa

*Wiceprezes ds. rozwoju biznesu, Safran Helicopter Engines*  
*Safran Helicopter Engines Business Development Vice-President*

**II Panel dyskusyjny.** *Kontekst – Sukces? Osiągnięcia i perspektywy w europejskiej współpracy przemysłu obronnego*

**II Panel discussion.** *A success story? Achievements and prospects for European defence industrial cooperation*

Rozpoczął karierę w branży lotniczej w Ameryce Południowej, gdzie zajmował kilka stanowisk odpowiedzialnych za sprzedaż na rynku wtórnym silników do helikopterów i samolotów Safran w tym regionie. W tym okresie zarządzał relacjami handlowymi i instytucjonalnymi z głównymi operatorami obsługującymi silniki Safran. W 2018 roku objął stanowisko w centrali Safran Helicopter Engines w Bordes we Francji odpowiedzialne za koordynację dużych przetargów. Od 2021 roku zarządza działalnością związaną z rozwojem biznesu dla dywizji SafranHE OEM.

José started his aerospace career in South America where he held several positions in charge of the aftermarket sales for Safran helicopter and aircraft engines in the area. During this period, he managed the commercial and institutional relationship with the main operators in the area operating Safran engines. In 2018, he took over a position at the Safran Helicopter Engines headquarters in Bordes (France) in charge of the large tenders' coordination. Since 2021, he manages the business development activity for the SafranHE OEM division.



## Paweł Chmielewski

*Dyrektor handlowy, Airbus Polska*

*Head of Commercial, Airbus Poland*

**II Panel dyskusyjny.** *Kontekst – Sukces? Osiągnięcia i perspektywy w europejskiej współpracy przemysłu obronnego*

**II Panel discussion.** *A success story? Achievements and prospects for European defence industrial cooperation*

Paweł Chmielewski jest dyrektorem handlowym Airbus Polska, menadżerem sprzedaży z 18-letnim doświadczeniem w lotnictwie, zarówno na rynku cywilnym, jak i wojskowym. Odpowiada za całokształt działań sprzedażowych i marketingowych firmy, w tym za kompleksowe zarządzanie działaniami sprzedażowymi i ofertowymi. Wcześniej był odpowiedzialny za rozwój i negocjacje projektów industrializacyjnych o łącznej wartości do 500 mln €. Przed dołączeniem do Airbus Polska odpowiadał za sprzedaż helikopterów cywilnych dla wyłącznego dystrybutora Airbus Helicopters w Polsce, grupy Heli Invest. Z sukcesem sprzedawał polskim operatorom różne śmigłowce cywilne, brał udział w kampanii komercyjnej i przetargu na śmigłowce wielozadaniowe i szturmowe dla Wojska Polskiego o wartości 3,2 miliarda euro. Posiada tytuł MBA Akademii Leona Koźmińskiego oraz studia podyplomowe z zakresu systemów zarządzania bezpieczeństwem lotniczym na Uczelni Łazarskiego.

Mr Chmielewski is the Head of Commercial of Airbus Poland, a sales manager with 18 years of experience in aviation, on both civil and military markets. He is responsible for all of the company's sales and marketing operations, including end-to-end management of sales and bidding activities. He was previously responsible for the development and negotiations of key prospects and industrialisation project worth up to 500M €. Prior to joining Airbus Poland, Mr Chmielewski was responsible for civil helicopter sales for exclusive Airbus Helicopters distributor in Poland, the Heli Invest group. He was successful in selling various civil helicopters to Polish operators and participated in the commercial campaign and tender for multirole and attack helicopters for the Polish Army, worth 3.2 billion €. Mr Chmielewski earned an MBA from Leon Kozmiński University and graduated from postgraduate studies in Aviation Safety Management Systems at the Łazarski University.



## Massimo Baldinato

*Kierownik działu europejskich spraw publicznych, Leonardo*  
*Head of European Public Affairs, Leonardo*

**II Panel dyskusyjny.** *Kontekst – Sukces? Osiągnięcia i perspektywy w europejskiej współpracy przemysłu obronnego*

**II Panel discussion.** *A success story? Achievements and prospects for European defence industrial cooperation*

Massimo Baldinato, z wykształcenia prawnik, mieszka w Belgii od 2001 r. Doświadczenie zawodowe w Brukseli zdobył zarówno na poziomie instytucjonalnym (członek gabinetu wiceprzewodniczącego Komisji Europejskiej w latach 2008-2015), jak i w sektorze prywatnym. W 2015 r. rozpoczął pracę w Leonardo, globalnej firmie z branży lotniczej i obronnej, z siedzibą we Włoszech i rynkiem krajowym w Polsce, Wielkiej Brytanii i USA. Leonardo jest jednym z głównych uczestników Europejskiego Funduszu Obronnego.

Massimo Baldinato, a lawyer by background, lives in Belgium since 2001. He has had several professional experiences in Brussels, both at institutional level (member of cabinet of a Vice-President of the European Commission between 2008 and 2015) and in the private sector. In 2015, Mr Baldinato started working for Leonardo, a global company in the aerospace and defence sector with headquarters in Italy and domestic markets in Poland, the UK and the US. Leonardo is one of the main actors of the European Defence Fund.



gen. bryg. rez.  
**Andrzej Przekwas**

*Specjalista ds. systemów wojskowych, Sybilla Technologies*  
*Military systems specialist, Sybilla Technologies*

**II Panel dyskusyjny.** *Kontekst – Sukces? Osiągnięcia i perspektywy w europejskiej współpracy przemysłu obronnego*

**II Panel discussion.** *A success story? Achievements and prospects for European defence industrial cooperation*

Emerytowany oficer Sił Zbrojnych RP w stopniu generała brygady. W trakcie niespełna czterdziestoletniej służby pracował na szeregu stanowisk dowódczych i w sztabie (w tym w Sztabie Generalnym Wojska Polskiego). Brał czynny udział w misjach stabilizacyjnych i bojowych w Kosowie, Iraku i Afganistanie. Pracował też w strukturach NATO, w Wielonarodowym Korpusie Północ-Wschód w Szczecinie i Eurokorpusie w Strasburgu. Jako oficer flagowy w Kwaterze Głównej Sojusznicych Sił Europy (SHAPE) w belgijskim Mons zdobył praktyczną wiedzę i doświadczenie w planowaniu i realizacji zadań wynikających z bieżących potrzeb i planów organizacji NATO.

Retired officer of the Polish Armed Forces with the rank of brigadier general. During almost forty years of service, he worked in a number of command and staff positions (including the General Staff of the Polish Army). He took an active part in stabilization and combat missions in Kosovo, Iraq and Afghanistan. He also worked in NATO structures, in the Multinational Corps Northeast in Szczecin, Poland, and Eurocorps in Strasbourg. As a flag officer at the Supreme Headquarters Allied Powers Europe (SHAPE) in Mons, Belgium, he gained practical knowledge and experience in planning and implementing tasks resulting from the current needs and plans of the NATO organisation.



## Miłosz Momot

*Kierownik Działu Wdrażania Europejskiego Funduszu Obronnego - Systemy obronne, DG DEFIS, Komisja Europejska*

*Head of Unit, European Defence Fund Implementation - Defence systems, DG DEFIS, European Commission*

**II Panel dyskusyjny.** *Kontekst – Sukces? Osiągnięcia i perspektywy w europejskiej współpracy przemysłu obronnego*

**II Panel discussion.** *A success story? Achievements and prospects for European defence industrial cooperation*

W Komisji Europejskiej od 2005 r. Do 2009 roku zatrudniony w Dyrekcji Generalnej ds. Transportu i Energii (DG TREN). W latach 2009-2013, odpowiedzialny za zarządzanie programami w pionie infrastruktury przesyłowej Dyrekcji Generalnej ds. Energii (DG ENER). Od 2014 do 2019 roku, wciąż w DG ENER, odpowiedzialny za rozwój instrumentów finansowych, współpracę z Międzynarodowymi Instytucjami Finansowymi, relacje z inwestorami oraz negocjacje kontynuacji programu CEF. W latach 2019-2022 w Dyrekcji Generalnej ds. Rynku Wewnętrznego, Przemysłu, Przedsiębiorczości i MŚP (DG GROW) jako zastępca kierownika działu ds. polityki turystyki i tekstyliów. W 2022 r. dołączył do Dyrekcji Generalnej ds. Przemysłu obronnego i przestrzeni kosmicznej (DG DEFIS), gdzie kieruje zespołem ds. systemów obronnych w kontekście wdrażania Europejskiego Funduszu Obronnego.

Miłosz Momot has been with the European Commission since 2005. Until 2009, he worked in the Directorate-General for Transport and Energy Network (DG TREN). Between 2009 and 2013, in charge of programme management in infrastructure division of the Directorate-General for Energy (DG ENER). From 2014 until 2019, still in DG ENER, in charge of financial instruments, cooperation with International Financial Institutions, relations with energy investors and leading the negotiations of the Connecting Europe Facility. Between 2019 and 2022 at DG Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs (DG GROW) as deputy Head of Unit for tourism and textiles policies. In 2022, Mr Momot joined DG Defence Industry and Space, heading the team in charge of the defence systems and implementation of the European Defence Fund.



## Honorata Hencel

*Dyrektor zarządzająca, Boeing Polska i Ukraina  
Managing Director, Boeing Poland and Ukraine*

**III Panel dyskusyjny.** *Edukacja przede wszystkim – Jak zapewnić spójność między programami kształcenia a potrzebami przemysłu?*

**III Panel discussion.** *Education first. How to make educational curricula coherent with the industry needs?*

Honorata Hencel jest dyrektorem zarządzającą Boeinga w Polsce i na Ukrainie. Do Boeinga dołączyła w 2015 roku. Hencel jest utalentowanym liderem w zakresie technologii z 20-letnim doświadczeniem w kierowaniu dużymi międzynarodowymi zespołami współpracującymi z operatorami linii lotniczych, producentami awioniki i dostawcami oprogramowania w dziedzinie lotnictwa. Jest również prezesem oddziału Boeing Women Inspiring Leadership Europe i współzałożycielką regionalnego klastra lotniczego Aviation Hub Pomerania. Wcześniej była odpowiedzialna za świadczenie usług informatycznych dla 8 000 pracowników w Europie, Wielkiej Brytanii, Izraelu i Ukrainie. Jest absolwentką Wydziału Ekonomii Uniwersytetu Gdańskiego i Zarządzania E- Zdrowiem w Rome Business School, a także studiów podyplomowych z Zarządzania Personelem na Politechnice Gdańskiej oraz z zakresu Branży lotniczej i turystycznej w Greenwich School of Management London.

Honorata Hencel is the Managing Director for Boeing in Poland and Ukraine. She joined Boeing in 2015. Hencel is an accomplished technology leader with 20 years experience leading large-scale multi-national teams working with airline operators, avionics manufacturers and software vendors in aviation. She is also president of the Boeing Women Inspiring Leadership Europe chapter and co-founder of the regional aviation-cluster Aviation Hub Pomerania. She was previously responsible for delivery of Information Technology services for 8,000 employees in the Europe, the United Kingdom, Israel and Ukraine. Hencel graduated from the Economics Faculty at the University of Gdańsk and E-Health Management in Rome Business School, and completed post-diploma studies in Staff Management at the Technical University of Gdańsk and Airline and Travel Industries at the Greenwich School of Management London.



**prof. dr hab. inż.**  
**Tomasz Łodygowski**

*Kierownik Zakładu Lotnictwa, Wydział Inżynierii Lądowej i  
Transportu, Politechnika Poznańska*

*Head of the Aviation Department, Faculty of Civil Engineering  
and Transport, Poznań University of Technology*

**III Panel dyskusyjny.** *Edukacja przede wszystkim – Jak zapewnić spójność między programami kształcenia a potrzebami przemysłu?*

**III Panel discussion.** *Education first. How to make educational curricula coherent with the industry needs?*

Specjalista z zakresu komputerowej analizy konstrukcji, były prorektor ds. kształcenia Politechniki Poznańskiej (2002-2008) oraz były rektor tej uczelni (2012-2020). Był inicjatorem utworzenia specjalności lotniczych na Politechnice Poznańskiej. W przeszłości odpowiedzialny za wiele innowacyjnych projektów naukowych, głównie z zakresu inżynierii biomedycznej, modelowania konstytutywnego czy szybkich procesów deformacji). Posiadacz kilku patentów. Obecnie kierownik Zakładu Lotnictwa w Instytucie Silników Spalinowych i Napędów Wydziału Inżynierii Lądowej i Transportu Politechniki Poznańskiej.

Specialist in computer analysis of structures, former vice-rector for education at the Poznań University of Technology (2002-2008) and former rector of this university (2012-2020). He was the initiator of the creation of aviation specialties at the Poznań University of Technology. In the past, he was responsible for many innovative scientific projects, mainly in the field of biomedical engineering, constitutive modelling and fast deformation processes). Holder of several patents. Currently, head of the Aviation Department at the Institute of Combustion Engines and Powertrains, Faculty of Civil Engineering and Transport, Poznań University of Technology.





**prof. WAT plk dr hab. inż.**

**Szymon Mitkow**

*Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania,  
Wojskowa Akademia Techniczna*

*Dean of the Faculty of Security, Logistics and Management,  
Military University of Technology in Warsaw*

**III Panel dyskusyjny.** *Edukacja przede wszystkim – Jak zapewnić spójność między programami kształcenia a potrzebami przemysłu?*

**III Panel discussion.** *Education first. How to make educational curricula coherent with the industry needs?*

Doktor habilitowany nauk społecznych, profesor Wojskowej Akademii Technicznej. Autor i współautor publikacji z zakresu bezpieczeństwa narodowego, w tym pozyskiwania, oceny i zabezpieczenia logistycznego sprzętu wojskowego. Szczególne zainteresowania wykazuje w obszarach bezpieczeństwa i obronności, logistyki wojskowej i logistyki przedsiębiorstw, transportu, pozyskiwania sprzętu wojskowego, wykorzystania metod ilościowych i jakościowych w bezpieczeństwie i logistyce, prognozowania środowiska bezpieczeństwa oraz rozwoju i oceny techniki wojskowej. Członek rad naukowych i komitetów redakcyjnych czasopism poświęconych problematyce bezpieczeństwa. Przedstawiciel Polski w Panelu Studiów i Analiz funkcjonującego w ramach NATO *Science and Technology Organization*.

Habilitated doctor of social sciences, professor at the Military University of Technology in Warsaw. Author and co-author of publications in the field of national security, including the acquisition, assessment and logistic security of military equipment. He has particular interests in the areas of security and defense, military logistics and enterprise logistics, transport, acquisition of military equipment, the use of quantitative and qualitative methods in security and logistics, security environment forecasting, and the development and evaluation of military technology. Member of scientific councils and editorial committees of journals devoted to security issues. Polish representative in the System Analysis and Studies Panel within the NATO *Science and Technology Organization*.



## Andrzej Kaczmarek

*Dyrektor Zespołu Szkół Handlowych im. Bohaterów  
Poznańskiego Czerwca '56 w Poznaniu*

*Director of the Trade School Complex in Poznań*

**III Panel dyskusyjny.** *Edukacja przede wszystkim – Jak zapewnić spójność między programami kształcenia a potrzebami przemysłu?*

**III Panel discussion.** *Education first. How to make educational curricula coherent with the industry needs?*

Politolog i prawnik, nauczyciel dyplomowany. Od 1997 r. dyrektor Zespołu Szkół Handlowych im. Bohaterów Poznańskiego Czerwca '56 w Poznaniu. Ukończył seminarium doktorskie na Wydziale Prawa Uniwersytetu SWPS w Warszawie oraz wiele studiów podyplomowych, w tym w zakresie przysposobienia obronnego oraz zarządzania i przedsiębiorczości. Współautor materiałów edukacyjnych z zakresu przysposobienia obronnego. Współorganizator tzw. „klas mundurowych” w ówczesnych szkołach ponadgimnazjalnych i obecnych szkołach ponadpodstawowych. Nagrodzony licznymi odznaczeniami państwowymi i resortowymi, w tym także srebrnym i brązowym „Medalem za zasługi dla obronności kraju”.

Political scientist and lawyer, certified teacher. Mr Kaczmarek has been the director of the Trade School Complex since 1997. He completed a doctoral seminar at the Faculty of Law of SWPS University in Warsaw and many postgraduate studies, including defence training, management and entrepreneurship. Co-author of school books on defence training. Co-organiser of the so-called “uniform classes” in the secondary education in Poland. He has been awarded a number of State orders, including a silver and bronze "Medal for Merits for National Defence".



**Dr**  
**Jacek M. Raubo**

*Szef działu analiz Defence24*

*Head of the Analysis Unit, Defence24*

*Moderator paneli dyskusyjnych*

*Chair of the panel discussions*

Analitik, publicysta oraz wykładowca akademicki. Specjalizuje się w różnych aspektach bezpieczeństwa narodowego oraz obronności współczesnych państw, w tym kwestii wpływu nowych technologii na segment bezpieczeństwa i obronności. Uczestnik licznych konferencji branżowych i sympozjów w Polsce oraz w Europie. Stały komentator w mediach polskich i zagranicznych.

Analyst, publicist and academic lecturer. He specialises in various aspects of national security and defence of modern states, including the impact of new technologies on security and defence. He has participated in a number of expert conferences in Poland and Europe. He has been a regular commentator on security and defence issues for Polish and foreign media.



*Wydarzenie finansowane ze środków Grupy Europejskich Konserwatystów i Reformatorów w Parlamencie Europejskim*

*Conference financed by the European Conservatives and Reformists Group in the European Parliament*

*Partnerem wydarzenia jest Polska Grupa Zbrojeniowa S.A.  
Event partner: Polska Grupa Zbrojeniowa S.A.*



*Patronat honorowy J. M. Rektora  
Politechniki Poznańskiej  
Honorary Patronage: Rector of the  
Poznań University of Technology*



---

**POLITECHNIKA POZNAŃSKA**

---

*Patronat medialny Defence24  
Media patronage: Defence24*

**Defence 24**